

Essentials

Förord

Kära kollegor!

VINCI Energies Essentials, eller "grundprinciper", lyfter fram vad som driver oss, vilka vi är och vårt sätt att arbeta. Med andra ord är de en kombination av det som gör oss unika och det som skiljer ut oss i förhållande till våra konkurrenter.

Grundprinciperna är tidlösa och grundläggande – sätt att arbeta och leva tillsammans som har testats och validerats genom tid och erfarenhet. De ger oss en kompass som styr vårt sätt att göra affärer: hur vi fattar beslut, hur vi leder våra team och hur vi uppför oss. Det handlar om mer än bara värderingar och övertygelser: de är drivkraften och grunden i vår modell.

I takt med att VINCI Energies växer och expanderar internationellt är det vår uppgift att skydda och främja det som gör oss framgångsrika. Grundprinciperna



garanterar inte bara ett enhetligt arbetssätt världen över, utan skapar också en samhörighet som gör att vi kan känna igen varandra som medlemmar i en meningsfull gemenskap. De bidrar till att attrahera och behålla de personer som känner att deras personliga ambitioner överensstämmer med vårt gemensamma uppdrag.

Det är människorna som står i centrum för våra organisationer.

När de grundläggande principerna kopplar samman och förenar våra team, ska de också vägleda oss i att värna om våra kollegors och partners hälsa och säkerhet. Jag är fast övertygad om att alla olyckor kan förebyggas. Denna starka övertygelse måste ligga till grund för hur vi organiserar vårt arbete och hanterar vår verksamhet, samt hur vi betar oss på våra anläggningar

och affärsenheter. Det här kommer att bidra till att säkerhet blir något som ingår i vår kulturs DNA.

Syftet med den här broschyren är att tydliggöra innebörden i våra grundprinciper, och att dela och sprida dem vidare. Vår skyldighet att tillämpa dessa principer varje dag – att omsätta våra värderingar i praktiken och ge dem liv.

Grundprinciperna utgår från tre grundpelare: vilka vi är, vad som driver oss och hur vi agerar.

De stärker varandra och är nära sammanlänkade. Tillsammans utgör de en trygg punkt att luta sig mot i en ständigt föränderlig värld.

Arnaud Grison
Styrelseordförande och
verkställande direktör
för VINCI Energies

Vad som driver oss

VINCI Energies strävar efter en global verksamhet, i vilken vi har omtanke om vår planet, är till nytta för människor och engagerar oss för lokalsamhällen.

Vi bidrar till energiomställningen genom att hjälpa till att skapa viktiga trender inom det digitala landskapet och energisektorn. Var och en av våra affärsenheter står med sin starka lokala förankring samt smidiga och innovativa struktur i centrum för kundernas val av energi, vilket ökar tillförlitligheten, effektiviteten och hållbarheten i deras infrastruktur och processer.

Våra team introducerar olika tekniker och integrerar skräddarsydda multitekniska lösningar när det gäller allt ifrån utformning till implementering, drift och underhåll.

De ägnar sin energi och expertis åt att stödja sina kunder som pålitliga partners:

- med fokus på närhet, vilket omfattar den hållbara relation vi utvecklar med kunderna och den djupa förståelsen för våra kunders utmaningar
- och med en passion för ett väl utfört arbete, samt en stark känsla för kundservice.

Vilka **vi** är

VINCI Energies är mer än våra affärsenheter. Det är en specifik modell som härrör ur övertygelser och värderingar som översätts till arbetssätt, affärskunskap, gemensamma attityder, beteenden och språk.

Utifrån vår **decentraliserade organisation**, vår **mångfald** och vårt **internationella fotavtryck** har vi utvecklat en systemisk arbetsmiljö som håller oss samman:

- Allt börjar med våra värderingar – tillit, entreprenörskap, autonomi, solidaritet, ansvar.
- Värderingarna är införlivade i och fungerar som ledstjärnor i våra dagliga handlingar och attityder.
- De vårdar vår organisation och vårt verksamhetssätt.
- De utgör en grund för anknytning, främjar ett starkt engagemang hos våra medarbetare och ger energi åt deras personliga utveckling.

Alla dessa punkter utgör de trådar som när de vävs samman skapar den väv vi utgör gemensamt.

Våra värderingar och vår ledarskapsmodell är tätt sammanflätade. Allt hänger ihop och vi ser till att alla lever som de lär. **Vi är ett företag som sätter människan i centrum** – vi tillverkar inte varor. Våra medarbetare utgör vår viktigaste tillgång.

Våra värderingar är mer än bara ord.

De utgör en vägledning för våra attityder, våra handlingar, våra beteenden i våra dagliga aktiviteter, internt och externt. Ingen av dessa värderingar skulle fungera var för sig. Det är blandningen av dem som skapar vår tydliga identitet och personlighet som företag. Vi är övertygade om att de hjälper till att främja vår affärsverksamhet och skapa engagemang som lönar sig.

Solidaritet

Våra värderingar:

Tillit

Tillit är kärnan i vår arbetsrelation och främjas på djupet genom närhet, vilket gör det möjligt för var och en att visa sina talanger. Tillit är någonting vi ger, förtjänar och belönar så att alla kan arbeta tillsammans. Tillit bygger på öppenhet och utesluter inte kontroll.

Entreprenörskap

Vi stärker och erkänner varje persons förmåga att ta initiativ, väga risker och ta vara på chanser, använda sin fantasi och nå framgång. Vi värdesätter förmågan att fatta beslut och att leverera. Att kunna säga "nej", liksom att vara försiktig och selektiv hör också till entreprenörskap. Vi anser att medarbetare har rätt att göra misstag.

Vi visar solidaritet inom VINCI Energies genom att arbeta som en del av ett nätverk där vi delar med oss av kunskap, aktiviteter och resurser för att främja ökad innovation samt bättre prestanda och lyhördhet. Vi arbetar som ett nätverk och vi värdesätter människor som är villiga att ge och dela med sig. Våra medarbetare och våra olika affärsenheter visar också solidaritet genom att engagera sig i civilsamhället och i lokalområdet. Vår solidaritet visar sig i såväl goda som i dåliga tider.

Autonomi

Vi ger autonomi till våra affärsenheter med möjlighet för människor att fatta sina egna beslut, inom ett givet ramverk. Autonomi omfattas av konceptet att varje situation är unik, och vi tror på mänsklig intelligens. Vi strävar också efter att ge varje medarbetare möjlighet att utveckla sina talanger och sin potential. Autonomi är inte detsamma som oberoende – det omfattar också kommunikation och transparens.

Ansvar

Vi stärker och ger ansvar till alla, oavsett vilken nivå hen befinner sig på inom organisationen. Vi är övertygade om våra medarbetares förmåga att utföra sitt arbete på ett ansvarsfullt sätt och att ta på sig detta ansvar. Det är nyckeln till vår framgång.

VINCI Energies

sju unika kännetecken

På VINCI Energies arbetar vi enligt
de sju grundpelarna nedan:

1 Våra **ledningsprinciper** (QUARTZ) säkerställer att vi kan verka i enlighet med våra värderingar.

2 Vår modell bygger på två viktiga principer:
1/ **Decentraliserade affärsenheter** segmenterade på sin marknad och fokuserade på sina kunder.
2/ Dessa affärsenheter kopplas samman via **nätverk**.

3 Våra **varumärken** fungerar som katalysatorer för att främja, öka effektiviteten inom och koppla samman våra nätverk av affärsenheter.

4 Vi delar med oss av vårt **unika sätt** att hantera våra projekt, oavsett geografisk hemvist och affärsområden.

5 Vi intar alltid ett **långsiktigt** perspektiv.

6 Vi bygger vår vision och vår strategi utifrån våra affärsenheter, med en arbetsgång nedifrån **och upp**.

7 **Förvärv genomförs av den operativa linjen** och vi lägger ner ett omsorgsfullt arbete för att integrera de bolag vi förvärvat i vår hållbara modell. För oss är förvärv detsamma som rekrytering.

Detta ramverk möjliggör ett rättvist samarbete och "twinning", vilket i sin tur öppnar upp för gemensamma erbjudanden och bredare affärsmöjligheter.

En djupare titt på det unika med VINCI Energies

Vill du veta mer om oss?
Här följer en lista med detaljerade
referensdokument som hjälper
dig att hitta in i vårt universum:

VINCI

VINCI tillsammans! (Manifesto)

VINCI:s guide om mänskliga rättigheter

Etik- och uppförandekod

Uppförandekod för att förhindra korruption

VINCI Energies

VINCI Energies manifest avseende hälsa och säkerhet

VINCI Energies miljömål

Vår övertygelse när det gäller våra talanger

